

## 讲师：林文田先生

### 学历：

- 台湾师范大学工业教育学
- 中国生产力中心企管顾问师班
- 上海同济大学企业高级管理研修班
- 美国 Southwest International University 工商管理博士



### 经历：

顶新集团资材事业群	生产辅导顾问
昆山仁宝资讯工业股份有限公司	CELL 辅导顾问
台湾宏正自动科技股份有限公司	生产、研发辅导顾问
上海联新医疗顾问公司	专职顾问
台湾普敬精密科技股份有限公司	总经理
大陆普进机密科技有限公司	总经理暨建厂项目负责人
台湾祥销企业股份有限公司	总经理兼高级顾问
上海贤达工业设备安装工程公司	协理暨工程项目经理
台湾劳委会职训局	专业教师、教材编辑委员
国际技能竞赛一般板金组	金牌奖第一名
深圳市成长力企业管理咨询有限公司	顾问

### 背景介绍：

林文田老师从事企业经营与管理的工作多年，曾先后为台湾光宝电子集团、松下电器集团、吉梯计算机等大型电子企业，举办各种培训课程，教学风格深得电子相关产业之喜爱，并具有电子相关行业（生产与辅导）十余年的管理辅导经验，兼具理论与实战功底，对于大陆电子相关产品生产辅导咨询多所研究。

林老师曾有十年中、高级技术教育教学经验，并有八年实际企业经营管理（担任总经理）的经验（往来大陆与台湾之间），深知企业人工作之需求，结合其教学功底，使其培训课程内容深入浅出，并结合其多年的经验与案例，受到学员与企业的高度赞扬。先后为：

## 台湾:

统一企业集团、台湾松下电器集团、传立广告集团、台湾全家便利连锁商店、台湾中国人寿、台湾观光局领队协会、新宝电子股份有限公司、台湾劳委会职训局、台湾工研院、中兴纺织、洪建全文教基金会、台北市张老师中心、灵鹫山般若文教基金会、台北市中小学校长储备训练、台达电子、泰林科技、宏正自动科技、……等。

## 大陆:

广州志圣电子设备机械有限公司、杭州萧山建德机械有限公司、昆山尚亦精密机械、上海东昌汽车、上海电信数码通宽带网络有限公司、云南大山矿泉水、上海有线通、四川成都倍得、中国市场总监业务资格培训上海中心、安徽移动、云南港鑫汽车、重庆卷烟厂、上海达丰计算机、苏州和舰半导体、天津波海航空复合材料、天津顶新集团、北京艾科泰电子有限公司、重庆新世纪百货、杨智科技、厦门纵横集团、绍兴精工钢构、红星美凯龙（全国销售训练）、苏州泰科电子 TYCO、苏州 ZXEC 模具、上海烟草集团、常州亚邦化工、福州 AOC 冠捷电子、厦门纵横集团、……等企业提供过培训服务。

## 擅长的课程:

### 高阶经营管理:

- ✚ 高执行力经营团队的决策管理
- ✚ 企业流程再造与合理化
- ✚ 企业经营绩效分析管理
- ✚ 情境领导
- ✚ VAVE=VM 价值流程分析管理

### 一般管理人员:

- ✚ 问题分析与解决完全攻略
- ✚ 团队共识与员工激励
- ✚ 时间管理
- ✚ 沟通技巧
- ✚ 压力与情绪管理
- ✚ 职业经理管理培训 MTP

### 销售管理:

- ✚ 营销团队组建与策略运用
- ✚ 商务谈判
- ✚ 专业销售技巧培训

### 项目管理：

- ✚ 高绩效项目管理的执行实务
- ✚ 企业内部项目管理机制建立
- ✚ 工程项目管理与执行实务
- ✚ 项目经营风险评估与规避

## 课程、咨询专案实绩：

### 电子产业：

扬智科技（IC 设计）大陆经营主管会议：创造高绩效团队共识与冲突管理

苏州和舰半导体（台湾 UMC）：问题分析与解决、人员沟通技巧

达丰（上海）计算机有限公司（广达集团）：项目管理与流程改善、

日常管理与异常处理、IE 现场管理技能、精益生产产管理

TSMC 台积电上海松江：时间管理与压力纾解、团队沟通

苏州三星电子：非人力资源主管之人力资源管理

苏州三星半导体：MTP 中阶主管培训

上海英业达集团：FMBA、QFD、SPC

上海松江兆普电子：TTT 内部培训讲师培训

深圳友利电子：5S 管理

台湾中环科技：职场伦理、基层主管培训

上海国璜电子（富士康）：高效团队组建与领导

昆山昆达计算机：技术管理、TWI、危机处理、OJT 工作教导

福州冠捷电子（AOC）：高绩效执行力管理、生产研发管理 FMEA、IE

台湾宏正自动自动科技：TWI、IE、FMEA、SPC、QFD、JIT、CELL

台湾泰林科技（IC 测试）：TWI

昆山仁宝信息工业：TWI、TTT、CELL、8D、问题分析与改善

台湾汉磊科技：项目管理

台湾南茂（测试封装）：品质意识与成本控制

## 通讯产业：

重庆信威通信：生产现场物料管理与供货商管理  
四川中国移动通信有限公司：主管人员项目管理技巧  
深圳华为通讯：销售团队组建与管理、中阶主管  
安徽移动县级经理培训：职业经理人专业培训  
福建电信（福州）有限公司：项目管理  
陕西中国电信：部门主管 MTP  
广州万德电子（研发、品管人员）：客户沟通与谈判技巧  
北京艾科泰电子有限公司：现场生产问题分析与解决  
杭州阿里巴巴：CALL CENTER 服务意识培训  
腾讯 QQ：流程合理化 QCC 咨询项目、新产品创意开发  
中国正泰集团成套设备制造有限公司：成本控制  
湖北中国电信：团队领导力的提升  
山西网通：领导力与团队激励  
山东移动：团队领导力管理  
江苏移动：领导力予执行力

## 医疗行业：

上海医疗院所医管人员联合培训：高满意顾客服务系统规划  
上海嘉定医院：顾客服务管理  
杭州市第二人民医院：服务管理、TTT 培训  
河北科益药业股份有限公司：如何创造高绩效执行力团队  
上海市医疗院所医疗管理人员：医疗导引病患高满意服务体系建立  
上海医药集团：生产主管培训、S-OJT 系列培训  
杭州康恩贝药业：高阶主管经营管理  
上海三联制药：生产主管培训  
浙江嘉兴妇幼医院：压力管理与情绪控制  
浙江衢州第二医院：顾客服务管理  
上海儿童医学中心：影响他人的说服力

## 服务行业：

重庆新世纪百货主管培训：高满意的顾客服务、供货商管理与采购谈判

黑龙江省商业银行：**银行高阶主管培训**（大庆、佳木斯、哈尔滨）  
 吉林大学经济管理研究所：**市场、销售总监管理人员市场经营与管理**  
 云南港鑫汽车公司年度销售主管培训：**汽车展店导购、销售技巧培训**  
 云南大山矿泉水有限公司：**销售主管管理职能培训、销售团队激励训练**  
 红星美凯龙集团全国销售人员培训：**促销员与主管销售管理实战技巧**  
 顶新集团（储备主管培训、处级主管培训）：**情境领导的艺术**  
 杭州铁道部分局：**商务谈判**  
 APL：**新进人员工作管理**

### 银行：

黑龙江大庆、齐齐哈尔、哈尔滨市商业银行：**高阶主管培训**  
 兴业银行高管：**团队领导与激励（高阶）、领导力与执行力（支行长）**  
 嘉兴工商银行：**商务谈判**  
 常州武进农村商业银行：**大客户销售技巧培训**  
 常州中国银行：**大客户销售技巧培训**  
 成都商业银行：**团队领导能力**  
 郑州广发银行：**银行主管五项关键能力**  
 沈阳浦发银行：**领导力与执行力**  
 农业银行总行省一级领导：**危机处理与公关技巧、压力纾解与情绪管理**  
 嘉兴建设银行、大连银行、吉林银行、南宁农村信合社、大连民生银行、南京商业总行、沈阳招行、西安商业银行、新疆建设银行、南京商业银行无锡分行、宁波银行、泉州银行、江苏银行、泰隆银行、重庆交通银行、大连银行、新疆克拉玛依银行、深圳华夏银行、厦门银行、浙江中信银行、浙江商行、上海中信银行、华夏银行风险管理部、南宁农村信用社：**银行主管八项核心能力养成**

### 辅导项目实绩与授课理念：

- ☑ 昆山仁宝信息工业：**CELL 流程改造咨询项目**
- ☑ 康师傅控股公司：**顶新集团资材事业群生产流程管理项目**
- ☑ 台湾宏正自动科技：**LEAN 精实（精益）生产流程改善、研发流程改造**
- ☑ 台湾味全（食品）生产物流作业精实管理咨询项目
- ☑ 深圳腾讯 QQ 合理化流程改善、产品创新开发项目咨询

## 授课、教学理念：

- ✚ 教学相长的教学是成人学习与个人课程追求的目标。
- ✚ 多元化教学营造一个良好教学互动的教学环境，进而让参与的人员能有效的进入最佳学习状况、增强学习成效，做最有效的吸收。
- ✚ 团队方式的教学环境，让学习者能在寓教于乐的活动中，增加参与的机会，学习团队的工作思维，进而创造团队工作效益。
- ✚ 藉由团队动力的影响，增加参与学员的向心力与忠诚度。
- ✚ 成功的团队与教学是建立在共同分享的基础上！

深圳市成长力企管版权所有，欢迎来电咨询。